

Synthèse sur la coopération hospitalière avec la Chine

Une coopération ancienne, en renouvellement et extension constants, qui est aussi la plus importante coopération de la France à l'étranger, dans le champ de la santé

La coopération franco-chinoise dans le secteur hospitalier s'est distinguée depuis la fin des années 2000 par son dynamisme et sa richesse. Prenant sa source dans une histoire commune multiséculaire depuis l'arrivée des premiers jésuites en Chine, elle a pris son essor en s'appuyant notamment sur les filières francophones de formation médicale présentes dans 4 grandes facultés de médecine en Chine, avant de se déployer à la quasi-totalité du territoire chinois.

Mais la richesse de cette coopération se mesure avant tout dans la diversité de ses modalités d'échanges et des thèmes abordés. Grâce aux initiatives spontanées des hôpitaux français et chinois, la coopération regroupe aujourd'hui un ensemble d'actions très variées : aide à la formation de médecins et de cadres hospitaliers ou administratifs, projets de recherche médicale et clinique, coopération dans le développement de la médecine traditionnelle chinoise en France, accueil de délégations dans un but d'échange d'expertise et de bonnes pratiques.

La coopération franco-chinoise a été institutionnellement consolidée en 2008 grâce à la signature d'une première déclaration d'intention de coopération entre les deux ministres de la santé respectifs. Cette concrétisation s'est poursuivie en 2013 avec la signature à Paris d'un nouvel arrangement administratif, qui met l'accent sur la création d'une synergie entre les deux systèmes de santé et leurs processus de réforme.

Cette dynamique s'explique avant tout par l'intérêt que portent les personnels d'administration centrale et régionale chinois à l'organisation du système de santé français, tant dans sa dimension territoriale (ARS, CHU, CHT et demain GHT, etc.) que dans une perspective de gouvernance hospitalière managériale et financière (organisation en pôles, T2A, hôpital de 5^{ème} génération, etc.), mais aussi évidemment compte-tenu de sa réputation mondiale dans le champ médical. Le ministère des affaires sociales, de la santé et des droits des femmes a ainsi été associé depuis 2010 au processus de réforme hospitalière engagé par le ministère de la santé chinois. A cet effet, la quasi-totalité de nos CHU ont été jumelés avec 17 grandes villes chinoises désignées afin d'expérimenter les réformes.

Cette coopération ancienne, variée et dynamique a engendré des relations hospitalières bilatérales très denses.

Quelques exemples de coopération

. La coopération hospitalière de l'AP-HP avec la Chine

L'AP-HP a développé depuis une quinzaine d'années une coopération avec des universités de médecine et des hôpitaux chinois qui a pris un nouvel essor à partir de 2010 en se concrétisant dans deux domaines. Le groupe hospitalier a tout d'abord développé des actions communes de formation destinées à la fois aux étudiants en médecine, dans le cadre de partenariats avec le **Peking Union Medical Center** et la filière francophone de **l'université Jiaotong de Shanghai**, mais aussi au personnel médical et administratif chinois, comme par exemple avec la formation de directeurs d'établissement du **groupe Xinhua de Shanghai**. Cet effort de formation s'est particulièrement matérialisé dans le secteur des urgences avec la création en 2008 d'un **centre de coopération franco-chinois sur la médecine d'urgence et de catastrophe** en lien avec le Bureau municipal de la santé **de Pékin** qui a, jusqu'à présent, participé à la formation de 3000 médecins. L'AP-HP a par ailleurs développé des partenariats académiques afin de conduire des projets de recherche en commun avec des hôpitaux chinois dans des domaines variés de médecine (neuro-oncologie, immunologie biologique et depuis 2012 médecine traditionnelle chinoise).

. **Les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS)** - en complément de la coopération coordonnée par le Pr Vincendon, en appui aux **4 filières francophones de médecins chinois des facultés de médecine de Kunming, Chongqing, Wuhan et Shanghai** - ont développé depuis 1997 une coopération étroite avec **l'université Jiaotong de Shanghai** dans l'accueil et la formation d'étudiants et de professionnels de santé. L'accent a été porté sur la formation linguistique des étudiants chinois présents dans les filières médicales francophones. Les deux organismes envisagent actuellement la création d'une école de médecine sino-française. Une coopération similaire de plus faible ampleur existe par ailleurs avec **l'Université de médecine de Chongqing**.

. **Le CHRU de Montpellier** entretient des partenariats riches et spécialisés avec plusieurs hôpitaux chinois. Le premier d'entre eux, qui s'est révélé particulièrement fructueux et opérationnel, est celui engagé avec **la ville de Chengdu** (province du Sichuan), qui est axé sur deux thématiques : les maladies du vieillissement et les maladies métaboliques et

Conférence hospitalière franco-chinoise

中法医院论坛

Lundi 26 et Mardi 27 octobre 2015

2015年10月26、27日，周一、周二

endocriniennes. Cette coopération s'est concrétisée en 2014 avec la création de deux instituts de recherche nommés 'Montpellier-Chengdu', consacrés spécifiquement à ces thématiques. Par ailleurs, le CHRU de Montpellier entretient une coopération durable avec **la ville de Suzhou** (province du Jiangsu) depuis 1995 dans les domaines de la thérapie cellulaire et l'hémato-oncologie, les troubles du sommeil, la transplantation hépatique, les neurosciences, la fécondation in vitro et les maladies infectieuses et l'hygiène hospitalière. Elle s'est traduite par des accueils de délégations et de professionnels de santé en formation de façon régulière depuis une dizaine d'années. Le rôle actif du CHU dans les relations hospitalières avec la Chine se mesure enfin dans l'accueil chaque année d'une trentaine de futurs chefs de pôles chinois pour des formations, dans le cadre du partenariat ministériel de 2010.

. **La coopération entre le CHU de Nantes, le CH de Saint-Malo et l'hôpital franco-chinois de Yantai** (province du Shandong), axée sur le management hospitalier et le savoir-faire médical, a permis depuis 2009 l'accueil de nombreuses délégations et de professionnels en formation. Le CHU de Nantes a par ailleurs participé à une mission d'expertise et de conseil dans le processus de réforme hospitalière engagée par le gouvernement chinois en 2009, ainsi qu'à l'accueil et à la formation de chefs de pôles chinois dans le cadre du partenariat avec l'EHESP depuis 2013.

. **Le Centre Hospitalier Georges Mazurelle de la Roche/Yon (Vendée)** a été très actif dans la coopération franco-chinoise dans le domaine de la santé mentale depuis 2010 avec l'organisation mutuelle de visites en Chine et en France de professionnels du secteur. Cette coopération s'est concrétisée depuis 2012 par le développement d'un partenariat avec **l'hôpital psychiatrique de Guangzhou** (province de Guangdong), et la visite en 2013 du Professeur Tang HonGyu qui a donné lieu à la réalisation d'un documentaire vidéo sur l'organisation du secteur de la santé mentale en France.

. **Le CHU de Poitiers** est présent en Chine depuis 1998 grâce à une coopération entre l'université de Poitiers et **l'université de Nanchang** (province de Jiangxi). Cette coopération s'est par la suite étendue à la ville de Shanghai en 2007 et à **la ville de Zunyi** (province de Guizhou) en 2011. Ces trois coopérations se concentrent essentiellement sur la formation de professionnels de santé et sur l'organisation régulière de conférences pour échanger sur les bonnes pratiques, parallèlement au rôle du CHU dans l'accueil chaque année de chefs de pôles chinois en formation. Le rôle actif du CHU de Poitiers est par ailleurs de nouveau vérifié par la signature tout récemment d'un quatrième accord

Conférence hospitalière franco-chinoise

中法医院论坛

Lundi 26 et Mardi 27 octobre 2015

2015年10月26、27日，周一、周二

avec l'hôpital orthopédique de Chengdu, et enfin avec le projet d'organisation en 2016 d'une conférence internationale rassemblant l'ensemble des ses partenaires chinois.

. **Le CHU de Toulouse** a développé, en lien avec l'université de Toulouse, un partenariat quadripartite avec l'Hôpital n°1 et **l'université de médecine de Chongqing**. Cette coopération opérationnelle permet l'accueil régulier d'étudiants chinois à Toulouse, ainsi que des formes de partenariat plus spécialisées, notamment dans le domaine de la gériatrie et du management hospitalier avec la création d'un centre de coopération Strasbourg/Toulouse/Chongqing. Par ailleurs, le CHU de Toulouse a réactivé récemment un partenariat avec **la ville de Chengdu** (province de Sichuan) qui s'appuiera sur l'Hôpital Huaxi.

. **Le CHU d'Amiens-Picardie** développe, depuis plus de dix ans, plusieurs partenariats fructueux avec la Chine (X'ian, Gansu, hôpital militaire et populaire de X'ian et Pékin). A présent, ce dernier est particulièrement actif avec **les hôpitaux du peuple de Qinghai** et celui **de Xining** (même province). Une convention de partenariat a été signée en 2014 avec chacun d'entre eux. Cela se concrétise par des sessions de formations croisées. Plusieurs visites de services ont été organisées au CHU d'Amiens afin de présenter les nouvelles organisations de soins, dans un contexte architectural nouveau, qui met au service du patient un bâtiment moderne et une logique de restructuration complète de l'offre de soins en Médecine, Chirurgie et Obstétrique.

. **Le CHU de Rouen** a entretenu jusqu'en 2012 une coopération avec des établissements de **Xi'an** qui s'est concrétisée par l'accueil de professionnels en formation et l'organisation de deux colloques. Depuis, le CHU de Rouen s'est également engagé sur une coopération dynamique avec **l'Hôpital Mère et Enfant de Ningbo** (province du Zhejiang), dans le cadre d'un jumelage préexistant entre les deux villes. Le partenariat s'est étendu à un autre établissement de la ville et s'est concrétisé par la signature d'une convention de coopération avec le Bureau de Santé de la ville de Ningbo en 2015.

. **Le CHU de Saint-Etienne**, dans un effort de diversification de ses partenariats internationaux, tente depuis 2014, avec le soutien de la ville, de redynamiser un partenariat avec **la ville de Xuzhou** (province de Jiangsu). Une coopération avec l'Hôpital Central de Xuzhou est en cours d'ébauche, et pourrait parvenir à la signature d'un accord cadre de coopération très prochainement.

Conférence hospitalière franco-chinoise

中法医院论坛

Lundi 26 et Mardi 27 octobre 2015

2015年10月26、27日，周一、周二

. **Le Centre Hospitalier Régional Universitaire de Besançon** a récemment développé un partenariat avec **l'Hôpital universitaire n°1 d'Urumqi** (province du Xinjiang) qui a consisté en l'accueil en Chine et en France de plusieurs délégations de médecins afin d'échanger sur les pratiques managériales et la réforme hospitalière en France. Un projet de recherche dans le domaine de la gastroentérologie a par ailleurs été lancé conjointement par les deux hôpitaux en 2015.

. **L'AP-HM** a innové en développant une nouvelle forme de partenariat avec la ville de **Shanghai** depuis le début de l'année. En effet, une coopération a été créée avec le Shanghai Hospital Development Center, dont le rôle est de superviser les hôpitaux de la ville, afin d'aider dans la conception et la mise en place de dispositifs de mesure de la performance de l'activité hospitalière.

. **Le CHU de Bordeaux** qui a une longue tradition de coopération internationale, s'apprête à signer au même moment que la tenue de cette coopération, conjointement avec l'Université de Bordeaux, un accord de partenariat avec **le Wuhan Asia Heart Hospital** (province de Hubei), en vue de former des professionnels chinois en cardiologie, par la mise en place d'un « centre de formation en cardiologie Bordeaux-Wuhan ».

. **Les Hospices Civils de Lyon** ont développé un partenariat avec **l'Université de médecine Jiaotong et les hôpitaux Ruijin et Renji de Shanghai**. Cette coopération s'est fortement axée sur les actions de formation du personnel médical et infirmier sur trois thématiques précises (organisation hospitalière, urgences médicales et infections nosocomiales).

. **Le CHU de Grenoble** est particulièrement tourné vers la ville de **Suzhou** et son Hôpital sino-français avec qui il a régulièrement organisé des formations et des visites, de même que vers la ville de **Zhengjiang** (province de Jiangsu) Il est par ailleurs engagé dans le partenariat ministériel franco-chinois, et accueille à cet effet près de 40 futurs chefs de pôles chinois chaque année.

. **Le Groupe Public Hospitalier de Perray-Vaucluse** a développé une coopération avec **l'hôpital Huilongguan de Pékin** qui s'est concrétisé avec l'accueil de deux délégations chinoises en France, en 2011 et 2013, sur le thème de l'organisation du système de prévention et de soins en psychiatrie et santé mentale.

Conférence hospitalière franco-chinoise

中法医院论坛

Lundi 26 et Mardi 27 octobre 2015

2015年10月26、27日，周一、周二

. Le **CHU de Lille** a établi une coopération avec l'**Hôpital central d'Anshan** (province du Liaoning), pour lequel un cabinet d'architectes français a été retenu dans le cadre d'un marché de construction d'un hôpital de 2500 lits.

. **UNICANCER**, à travers le réseau de ses CLCC régionaux, entretient de nombreux partenariats avec des hôpitaux publics et des partenaires privés chinois, la plupart étant axés sur l'accueil de délégations et de professionnels en formation. A noter toutefois la création d'un Centre Franco-Chinois pour la prévention, le traitement et la recherche sur le cancer entre l'Institut de Cancérologie de Lorraine et le **Hubei Cancer Hospital**.